



Lopputulosperusteisen budjetoinnin käyttöönotto Alankomaissa

Lisää tuloksia, tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä

PwC Verkosto - Alankomaat

Lopputulosperusteinen budjetointi
PwC

Tausta ja toteutus

Lopputulosperusteisen budjetoinnin esivaiheita aloitettiin jo 1970-luvulla, ja kehitys on jatkunut aina tähän päivään asti.

Riviperusteinen budjetointi hylättiin lopullisesti 2010-luvun alussa, jolloin lopputulosperusteiseen budjetointiin siirryttiin täysimääräisesti. Samoja periaatteita ja toimintamalleja käytetään valtionhallinnon lisäksi myös kuntatasolla.

Opit matkan varrelta

- Muutos ei tapahdu hetkessä, kulttuuri ja toimintatapa vie aikaa juurtua
- Lopputulemia pitkää tarkastella ja seurata yli budjettivuosien
- Vuosittainen kriittinen tarkastelu tuloksien ja toteumien osalta lisää läpinäkyvyyttä ja antaa hyvän lähtökohdan seuraavaan talousarvioon
- On tärkeää osallistaa viranhaltijoita/asiantuntijoita aikaisessa vaiheessa hyvien laadullisten tavoitteiden ja mittarien asettamiseksi
- Sopivasti joustavuutta tavoissa arvioida suoritussykyä
- Poikkileikkaavista tavoitteista sovittava selkeä vastuunjako ja allokointi
- Sisällön 'tarkastus' itsenäisen asiantuntijan kautta vs. poliittinen agenda
- Pidemmän aikavälin tavoitteissa ja lopputuloksissa on hyvä olla realistinen

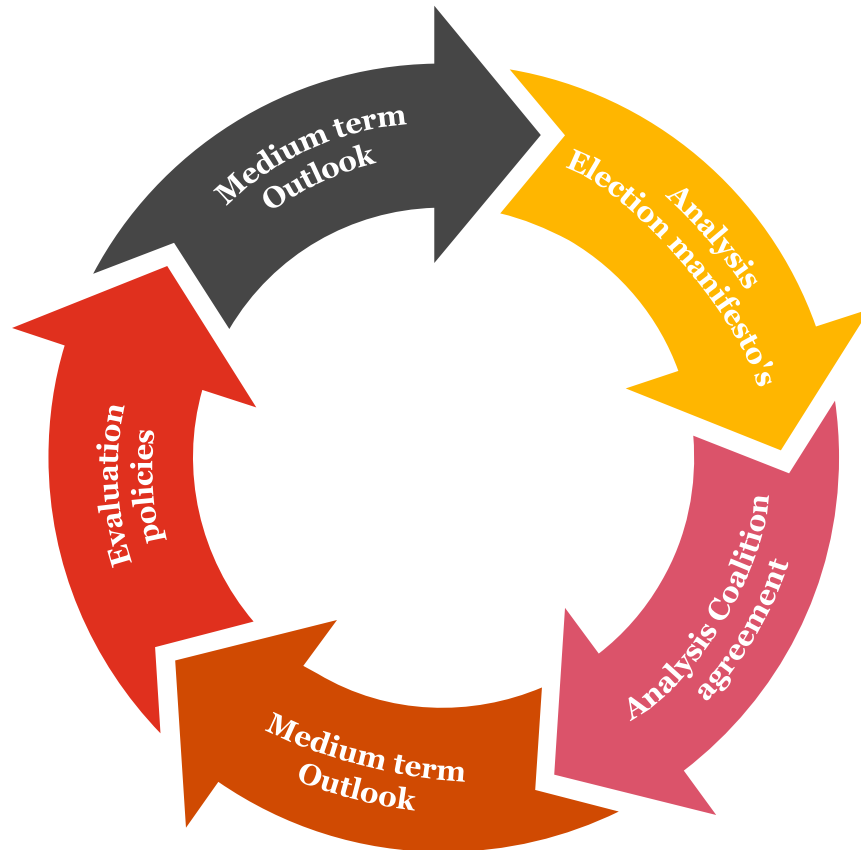
Outcome based budgeting and citizen participation in Dutch public administration

September 7th 2023

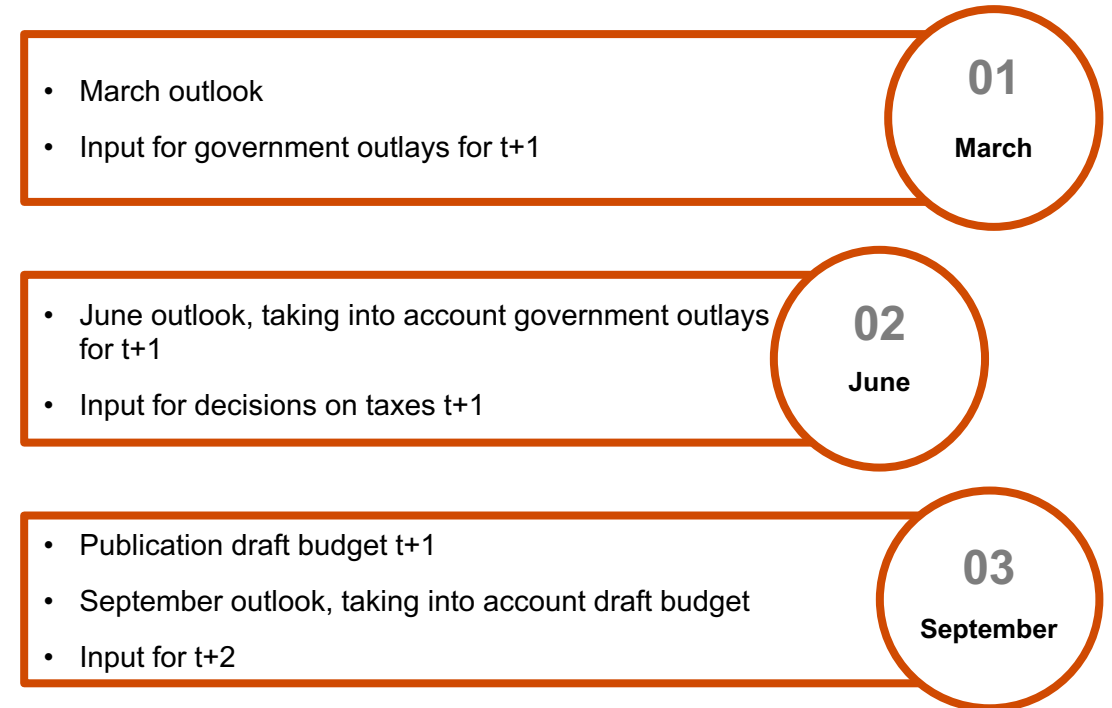


CPB – Central Planning Bureau – at the heart of the Dutch budgetary cycle

Long budgetary cycle

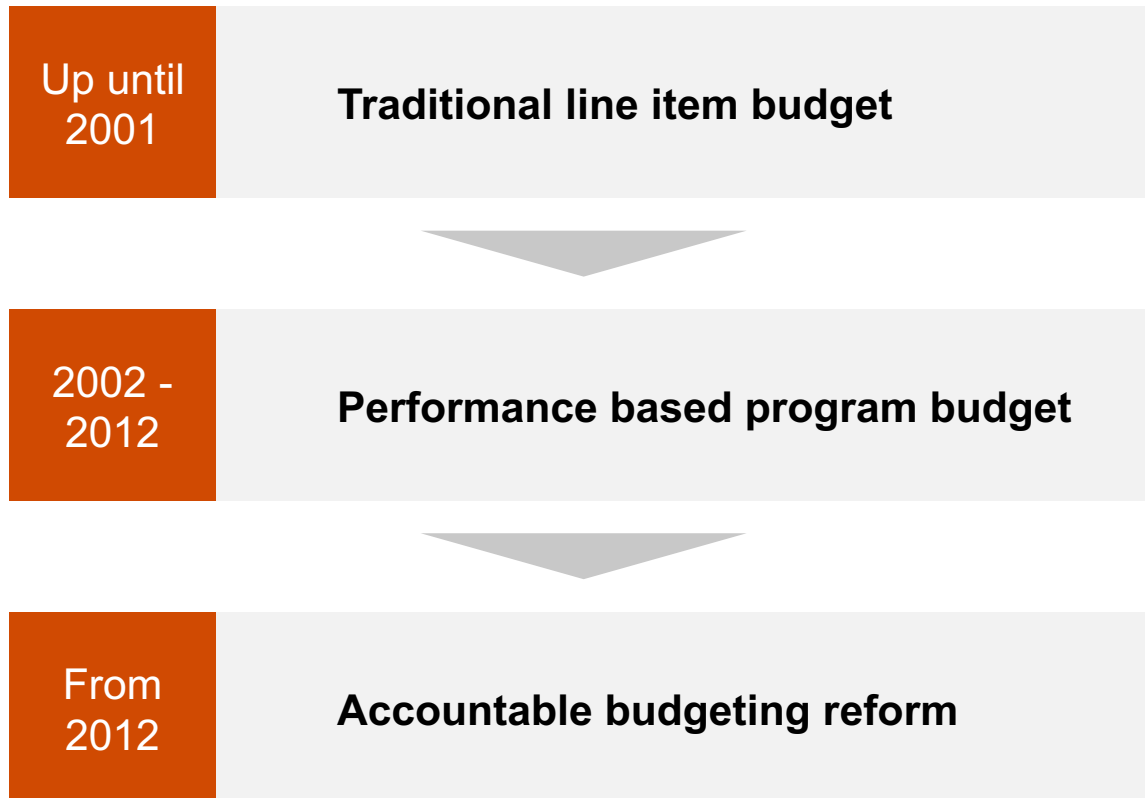


Annual budgetary cycle



Performance based budgeting in the Netherlands – insights from ~40 years experience

Result oriented budgeting reforms in the NL



It is more than a technical system

- Sunlight is the best disinfectant: independent budget forecasts and annual evaluation of budget to introduce transparency
- Aim for realistic mid-term (two years) and end results (four years) as the first year of (local) government is usually too early for reporting
- Cultural aspects should not be overlooked
- Evaluation capacity but also mentality:
 - Policy design should allow for evaluation
 - Selection of appropriate staff, both analytical and able to deal with resistance
- It took the Netherlands decades to calibrate this system

Thank you

[pwc.com](https://www.pwc.com)

© 2023 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. “PwC” refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm’s professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.